

PRINCE2® - OBTENIR LA CERTIFICATION FOUNDATION

Durée	3 jours	Référence Formation	5-DV-PR2
--------------	----------------	----------------------------	-----------------

Objectifs

Comprendre les concepts de la méthode PRINCE2 pour l'implémenter dans la gestion des projets

Participants

Chef de projets

Pré-requis

Aucun.

Moyens pédagogiques

Réflexion de groupe et apports théoriques du formateur

Travail d'échange avec les participants sous forme de réunion-discussion

Utilisation de cas concrets issus de l'expérience professionnelle

Validation des acquis par des questionnaires, des tests d'évaluation, des mises en situation et des jeux pédagogiques.

Remise d'un support de cours.

PROGRAMME

Historique et introduction de Prince 2

- Les cas d'utilisation
- Le contrôle du projet
- Pourquoi une méthode de gestion
- Le langage commun
- Les acteurs d'un projet
- Management par exception
- GO / No GO

Les 4 phases de Prince 2 :

- Démarrage (SU)
- Initialisation (IP)
- Exécution (CS,MP,SB)
- Clôture (CP)
- Organisation du projet
- Définition du cas d'utilisation
- Planification
- Les relations entre les processus, les composants, les rôles et les produits

Les 8 processus de Prince 2

- (SU) - Elaborer un projet (EP)
- (IP) - Initialiser un projet (IP)
- (DP) - Diriger un projet (DP)
- (CS) - Contrôler une séquence (CS)
- (MP) - Gérer la livraison des produits (LP)
- (SB) - Gérer les limites de séquences (LS)
- (CP) - Clore un projet (CP)

CAP ÉLAN FORMATION

www.capelanformation.fr - Tél : 04.86.01.20.50

Mail : contact@capelanformation.fr

Organisme enregistré sous le N° 76 34 0908834

version 2024

- (PL) - Planifier (PL)
- Gestion des rapports

Les 8 composants de Prince 2 :

- Cas d'affaire
- Organisation
- Plans
- Contrôles
- Risques
- Qualité
- Gestion de la configuration
- Rapport final
- Maîtrise des changements
- Les 3 aspects techniques :
 - Planification basée sur les produits (recommandée)
 - Technique de contrôle de la qualité (facultative)
 - Technique de contrôle des changements (facultative).

La charte de projet

- Etablissement de la charte
- Contenu
- Validation

Le plan qualité de projet

- Assurance qualité
- Définition de la qualité
- Vérification de la qualité
- Amélioration de la qualité d'un projet
- Atteindre le niveau de qualité
- Redéfinition des objectifs

Les documents principaux :

- Rapports de fin de phase
- Plan de phase
- Lots de travaux
- Rapports d'avancement
- Rapports intermédiaires
- Rapports finaux

Gestion des risques

- Les impacts
- Calcul des coûts
- Prise de décision

Gestion des changements

- Nécessité du changement
- Appréhender le changement
- Piloter le changement
- Documenter les étapes du changement
- Capitaliser

Gestion des problèmes

- Estimation
- Les tolérances
- Approche matricielle



CAP ÉLAN FORMATION

www.capelanformation.fr - Tél : 04.86.01.20.50

Mail : contact@capelanformation.fr

Organisme enregistré sous le N° 76 34 0908834
version 2024